

Renforcer l'attractivité et la résilience des villes intermédiaires



PORTEUR DE PROJET

Ministère des Territoires,
du Logement et du
Développement urbain
(MoLHUD)



NATURE DE L'APPUI

› Étude de pré faisabilité et
assistance technique pour la
préparation d'un programme
d'infrastructures urbaines
durables dans les villes
intermédiaires d'Ouganda



PÉRIODE

2022-2023 (16 mois)



DOMINANTE CLIMAT

Adaptation au changement
climatique



FINANCEMENT CICLIA

› Études techniques
(pré faisabilité) : 473 000 €
› Assistance technique :
286 000 €

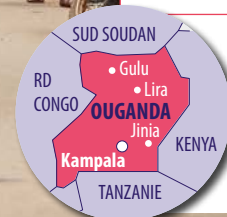


SUITES

› Instruction d'un programme
de 60 M€



DÉVELOPPEMENT URBAIN



UGANDA



Contexte de l'appui

En 2050, en Ouganda, 50 % de la population vivra en ville, contre 27 % en 2023. L'ambition de l'État est de rééquilibrer une dynamique territoriale aujourd'hui dominée par la métropole de Kampala, en favorisant le développement durable de pôles intermédiaires attractifs. En 2020, il a lancé un signal fort en faveur de la décentralisation en faisant de 10 villes administrées par l'État des villes « autonomes ».

Cependant, les ressources de ces villes restent faibles pour investir et elles manquent de données sur les risques climatiques. Elles sont pourtant exposées entre autres à un risque élevé de vagues de chaleur, qui s'accroîtra à partir de 2060, et à un risque d'inondations.

En 2021, le ministère des Territoires, du Logement et du Développement urbain (MoLHUD) a sollicité l'AFD pour le montage et le financement d'un programme au bénéfice des villes intermédiaires en vue de soutenir le développement économique local et la résilience par la mise en œuvre d'infrastructures prioritaires. Cet accompagnement vise également à renforcer les capacités du ministère pour favoriser une gestion urbaine durable.

CICLIA a financé la phase préparatoire du programme. Celui-ci bénéficiera de l'expérience du programme de soutien au développement des infrastructures municipales (USMID) : financé par la Banque mondiale depuis 2013, il a appuyé 22 villes intermédiaires ougandaises dans leur gouvernance et le développement de leurs infrastructures.

Objectifs



Structurer un programme d'investissement
dans des villes intermédiaires ougandaises



Financer une assistance technique résidente
auprès du Ministère du Développement urbain



Accompagner l'identification et la préparation
de projets d'investissement prioritaires



Réalisations

L'assistance technique a permis d'accompagner le ministère dans la phase de structuration du programme. Le bureau en charge des études techniques a été mobilisé pour accompagner le processus de sélection des villes bénéficiaires et identifier les investissements prioritaires.

- **Réalisation d'un plan de mobilisation des acteurs** et appui à l'opérationnalisation.
- **Analyse du cadre institutionnel au niveau central et local** pour faire le choix du montage institutionnel et plan de renforcement des capacités de la gouvernance.
- **Définition du dispositif de suivi-évaluation.**
- **Élaboration d'une grille d'analyse** pour sélectionner les villes bénéficiaires.
- **Élaboration de diagnostics urbains** des villes sélectionnées (risques et vulnérabilités climatiques).
- **Aide à l'identification des projets d'investissements** à financer dans chaque ville.
- **Réalisation d'études de préfaisabilité** pour les projets retenus.

Résultats

Quatre villes intermédiaires ont été sélectionnées : Arua, Fort Portal, Mbarara et Soroti.

Les investissements proposés visent à **renforcer la résilience des villes face aux risques climatiques identifiés** (fortes chaleurs et inondations) à travers :

- des investissements dans les infrastructures de drainage, la restauration des berges et la protection de zones humides pour prévenir les inondations ;
- la conception bioclimatique des équipements marchands, la création d'espaces verts et l'intégration de végétation le long de la voirie pour créer des zones d'ombre et réduire les îlots de chaleur.

Le plan de renforcement des capacités intègre les enjeux de gestion urbaine durable.

Par ailleurs, l'étude de préfaisabilité préconise une assistance technique conséquente pour accompagner la conception et la réalisation des investissements, conformément aux objectifs de résilience, de sobriété, de préservation de la biodiversité mais aussi de réduction des inégalités femmes-hommes du projet. Cela s'est traduit par l'intégration d'expertises spécifiques au sein de l'assistance à maîtrise d'ouvrage locale et centrale, d'une maîtrise d'œuvre sociale tout au long du programme, mais aussi d'expertise perle sur le genre.

Suites de l'étude

L'assistance technique a permis d'anticiper au mieux la complexité inhérente à un programme multi-villes, en recourant à un montage adapté aux objectifs prioritaires du programme et aux capacités des maîtrises d'ouvrage, en cadrant le périmètre des activités financées et en formalisant bien le rôle des acteurs aux différents niveaux.

- Les appuis CICLIA ont permis d'enclencher une démarche participative pour l'identification des investissements jugés comme prioritaires par la population au regard des objectifs du projet.
- Le programme d'investissement et d'assistance technique (instruction à hauteur de 60 millions d'euros) contribuera à la dynamisation économique des quatre villes bénéficiaires tout en renforçant la résilience de ces territoires aux effets du changement climatique. Il devrait bénéficier à près de 800 000 personnes.

Cette première intervention de l'AFD dans les villes intermédiaires ougandaises préfigure un partenariat de moyen-long terme avec le Ministère du Développement urbain et les villes ciblées.

Lancée dès 2016 par l'AFD et soutenue par l'Union européenne et le SECO, CICLIA est une facilité d'assistance technique et de préparation de projets urbains à cobénéfices climat.

Elle contribue à l'aménagement urbain durable en Afrique, en étant le chaînon manquant qui permet de décliner et d'opérationnaliser les stratégies climatiques internationales et nationales au plus près des besoins des villes en forte croissance.

Concrètement, CICLIA finance des études et de l'assistance technique pour aider les acteurs locaux à élaborer des projets urbains sobres en carbone et résilients aux effets du changement climatique.



Pour en savoir plus :

www.afd.fr/fr/ciclia

www.afd.fr/fr/ciclia-le-climat-au-coeur-du-developpement-des-villes-africaines

